

# نقشه استراتژی شرکت سرمایه گذاری پرشیافلز اسپادانا

**چشم انداز:** رسیدن به جایگاه یکی از ۱۰۰ شرکت برتر سرمایه گذاری چند کسب و کاره در سطح کشور ایران تا سال ۱۴۰۴ (بر اساس رتبه بندی IMI-۱۰۰)

**ماموریت:** جذب، هدایت و مدیریت سرمایه در فعالیتهای اقتصادی مفید دنبال مشارکت در فعالیتهای صنعتی و اقتصادی جهت ارزش آفرینی برای **موسسه خیریه قائم الرضا** بعنوان سهامدار اصلی در جهت فعالیت امور خیر از محل سود

- جلب اعتماد سهامداران محترم به ویژه **موسسه خیریه قائم الرضا** و سایر ذینفعان از طریق ارتقاء سطح کیفیت خدمات و عملکرد اقتصادی شرکتهای تابعه
- ارتقاء اعتبار شرکت و بهبود تصویر بیرونی، توسعه فرهنگ سرمایه گذاری، ایفای مسئولیتهای اجتماعی
- بهبود مستمر فرآیندها و خدمات در جهت بهبود و تنوع بخشی سبد سهام مجموعه با سرمایه گذاری های جدید
- توسعه تعاملات و مشارکتهای بین شرکتهای تابعه و ارتقاء سطح همکاری های فی مابین با رویکرد توسعه توانمندی ها، افزایش رقابت پذیری و گردش مالی مجموعه
- تمرکز بر جذب منابع مالی در اجرای پروژه ها نظیر فاینانس و یوزانس و جلب حمایت سرمایه گذاران خارجی (FDI)
- حرکت بر اساس برنامه استراتژیک تدوین شده و کنترل فرآیندها با ابزار کارتهای امتیازی متوازن (BSC)

اهداف استراتژیک

تخصیص مناسب و ۵۰ درصدی منابع مالی جهت امور خیریه **موسسه قائم الرضا**

تخصیص مناسب و ۵۰ درصدی منابع مالی جهت توسعه کسب و کارها

بهبود زمان و کیفیت ارسال گزارشات مالی به **موسسه خیریه قائم الرضا**

مالی

مدیریت کارآمد منابع مالی و اجرای حسابرسی های داخلی

ایجاد هم افزایی در فعالیتهای شرکتهای تابعه و افزایش گردش مالی (درون مجموعه)

افزایش درآمدها و کاهش مطالبات

کاهش انحرافات بودجه ای شرکتهای تابعه و انضباط مالی

مشتری

ارتقای رضایت مندی و وفاداری مشتریان

نوآوری و تنوع بخشی در خدمات و محصولات

تنوع بخشی مشتریان

ایجاد مزایای رقابتی پایدار و توسعه تعاملات

فرآیندهای داخلی

راهبری عملکرد شرکتهای

سازماندهی مطلوب شرکتهای تابعه با توجه به سیاستها و برنامه استراتژیک هلدینگ

ارتقاء سطح بلوغ سازمانی در قالب رویکرد حاکمیت شرکتی و مشارکت مدیران میانی و کارشناسان ارشد در شرکتهای

ارتقاء عملکرد اقتصادی شرکتهای تابعه، افزایش گردش مالی و ایجاد هم افزایی در فعالیتهای شرکتهای تابعه

توسعه سرمایه گذاریها

توسعه کسب و کارهای جدید، ارتقای عملکرد اقتصادی و اجرای SPIN-OFF در جهت پویایی و چابک سازی

توسعه سرمایه گذاری در حوزه های پر بازده (ورود به حوزه انرژی های نو و معدن با توجه به استراتژی کلان کشور "معدن بجای نفت")

بهبود و توسعه سرمایه گذاری ها در حوزه های درآمدی پایدار و توسعه فعالیتهای خدماتی

یادگیری و رشد

تعمیق نظام های مدیریتی و مشارکتی جهت افزایش بازده با توجه به ماموریت سهامدار اصلی (**موسسه خیریه قائم الرضا**)

ارتقاء فرهنگ سلامت اداری و چابکی سازمانی

توسعه یکپارچه سازی در سیستم اطلاعاتی شرکتهای تابعه

ارتقاء سطح رضایت شغلی، انگیزه و وفاداری کارکنان (افزایش سرمایه اجتماعی)

توسعه تعاملات با شرکتهای تابعه و حفظ تعالی سازمانی

ارزش های سازمانی

رعایت ارزش های اخلاقی و حرفه ای

قانون مداری

شایسته سالاری

شفافیت اطلاعات و پاسخ گویی مسئولانه

احترام به حقوق ذینفعان

مسئولیت پذیری